

---

# AUDIT LEAN MANAGEMENT EN BTP



école  
des compétences  
Formation professionnelle & Alternance

# 1. QUI SOMMES-NOUS ?

**L'École des Compétences (EDC)** est un Centre de Formation dédié au développement des compétences professionnelles.

Double expertise :

- **Formations en apprentissage** pour préparer les futurs professionnels en alliant théorie et pratique.
- **Formations continues** pour accompagner les équipes en poste dans l'évolution de leurs compétences.

**Mission** : Accompagner les entreprises en BTP dans le développement des compétences de leurs équipes.

## 2. INTRODUCTION

- Le secteur du BTP est confronté à de nombreux défis : délais, coûts, qualité, sécurité.
- Un audit Lean Management permet d'identifier et d'éliminer les gaspillages, d'optimiser les processus et d'améliorer la performance globale.
- Objectif : présenter les bénéfices concrets d'un audit Lean en BTP et inciter les entreprises à l'adopter.

# 3. LES ENJEUX DU SECTEUR BTP

- **Délais non respectés** : retards récurrents impactant la rentabilité.
- **Surcoûts** : mauvaise planification, gaspillage de matériaux, erreurs de gestion.
- **Qualité fluctuante** : absence de standards clairs.
- **Sécurité des travailleurs** : accidents sur chantier dus à un manque de prévention.
- **Gestion des ressources humaines** : manque de formation, rotation du personnel, absentéisme.

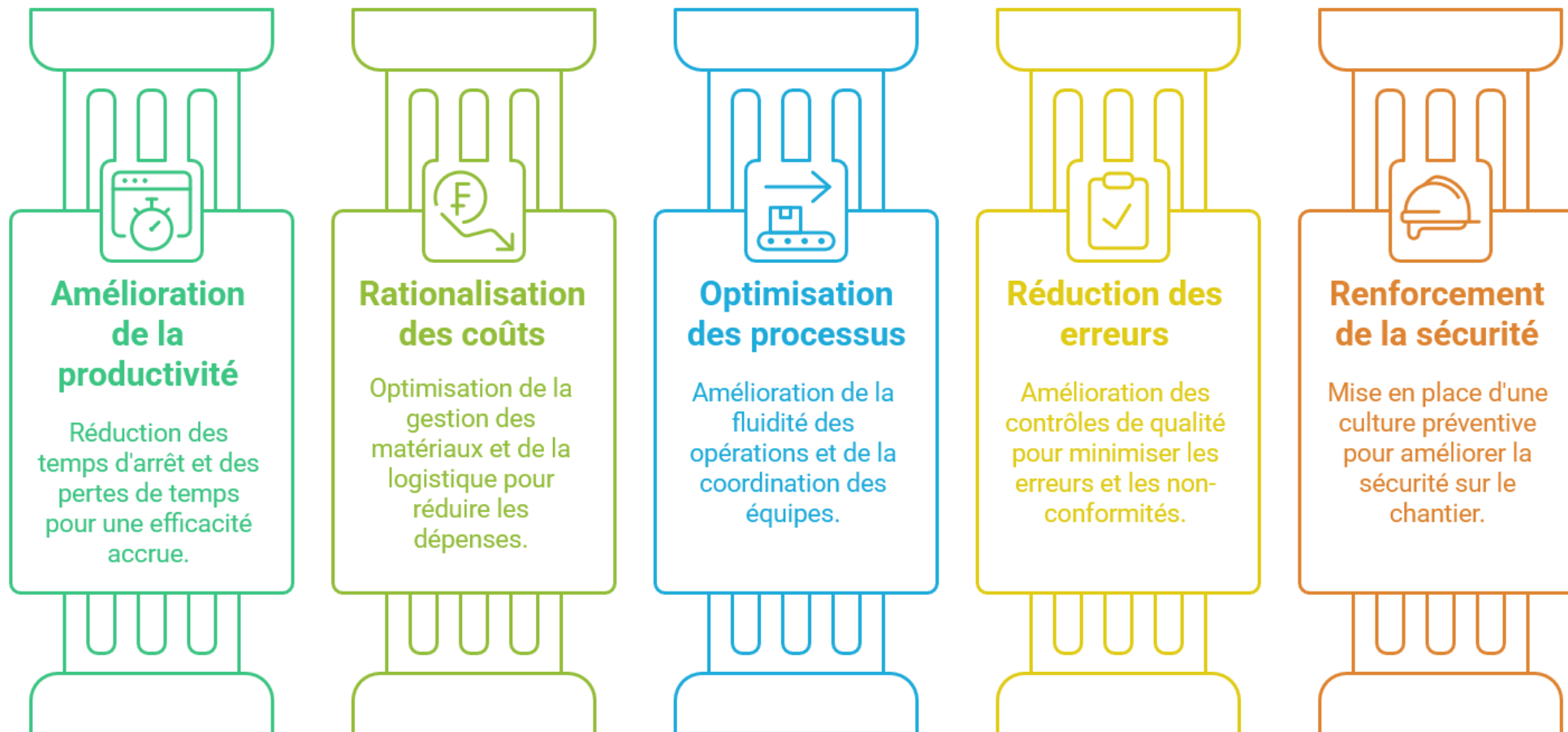
# Surmonter les Défis Critiques pour Améliorer le Secteur BTP



# 4. POURQUOI UN AUDIT LEAN EN BTP ?

- **Amélioration de la productivité** : réduction des temps morts et des pertes de temps.
- **Rationalisation des coûts** : meilleure gestion des approvisionnements et de la logistique.
- **Optimisation des processus** : fluidification des chantiers et coordination des équipes.
- **Réduction des erreurs et non-conformités** : amélioration du contrôle qualité.
- **Renforcement de la sécurité** : mise en place d'une culture préventive efficace.

## Maximiser l'Efficacité et la Sécurité par l'Audit Lean en BTP



# 5. DÉROULEMENT DE L'AUDIT LEAN

1. **Analyse initiale** : diagnostic des processus actuels.
2. **Cartographie des flux** : identification des points d'amélioration.
3. **Identification des gaspillages** (surproduction, surstockage, attentes, déplacements inutiles, erreurs).
4. **Mise en place d'actions correctives** : déploiement de solutions adaptées.
5. **Suivi et accompagnement** : ajustements et ancrage des nouvelles pratiques.

## Processus d'Audit Lean dans la Construction



### Analyse Initiale

Diagnostic des processus actuels



### Cartographie des Flux

Identification des points d'amélioration



### Identification des Gaspillages

Reconnaissance des inefficacités



### Mise en Place des Actions Correctives

Déploiement de solutions adaptées



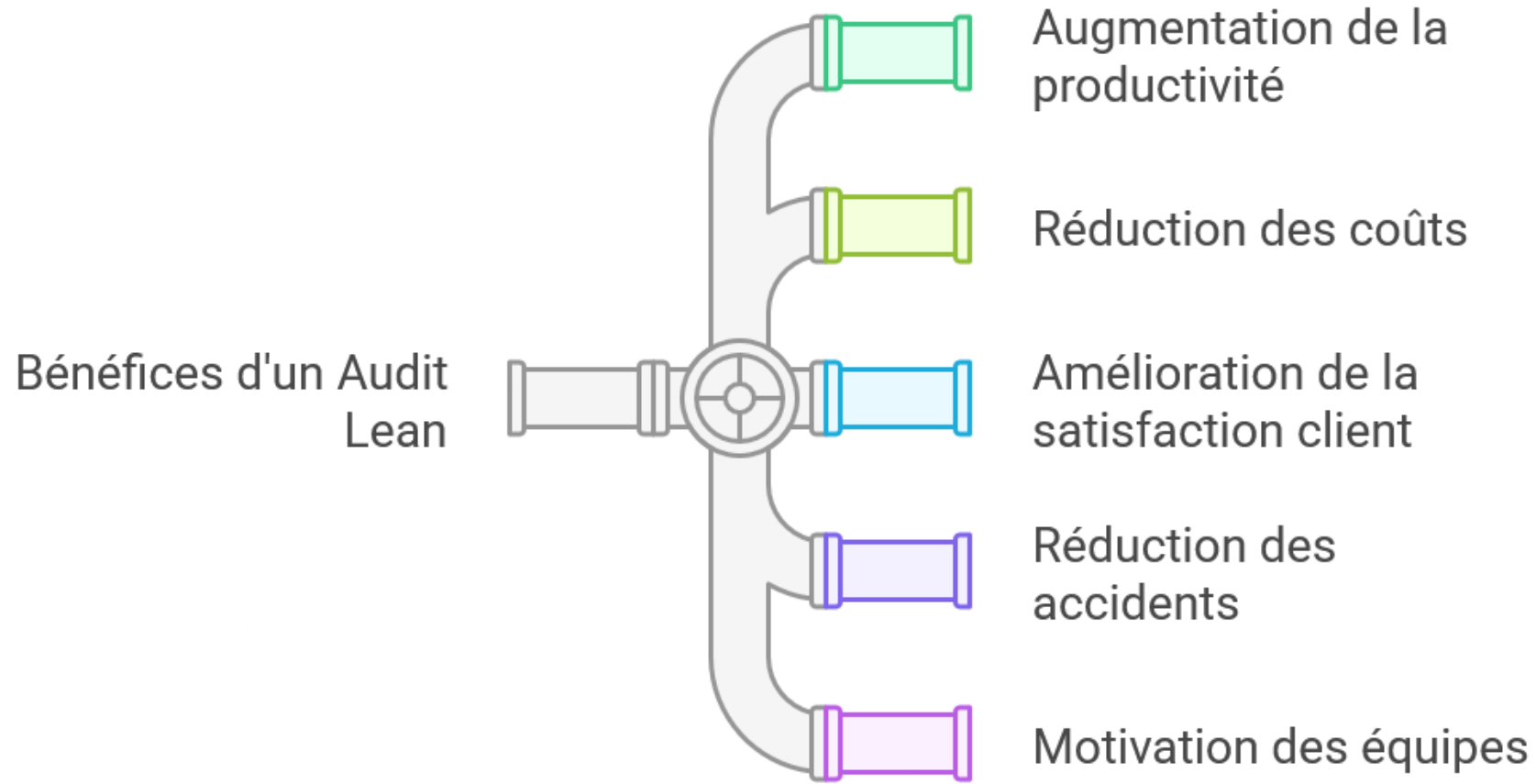
### Suivi et Accompagnement

Ajustements et ancrage des nouvelles pratiques


## 6. BÉNÉFICES ATTENDUES POUR LES ENTREPRISES DU BTP

- **Augmentation de 20 à 30% de la productivité des chantiers.**
- **Réduction des coûts d'exploitation de 10 à 25%.**
- **Amélioration de la satisfaction client** par la qualité et la réduction des retards.
- **Diminution des accidents de travail** grâce à une meilleure organisation et sensibilisation.
- **Motivation et engagement des équipes** par des processus plus clairs et performants.

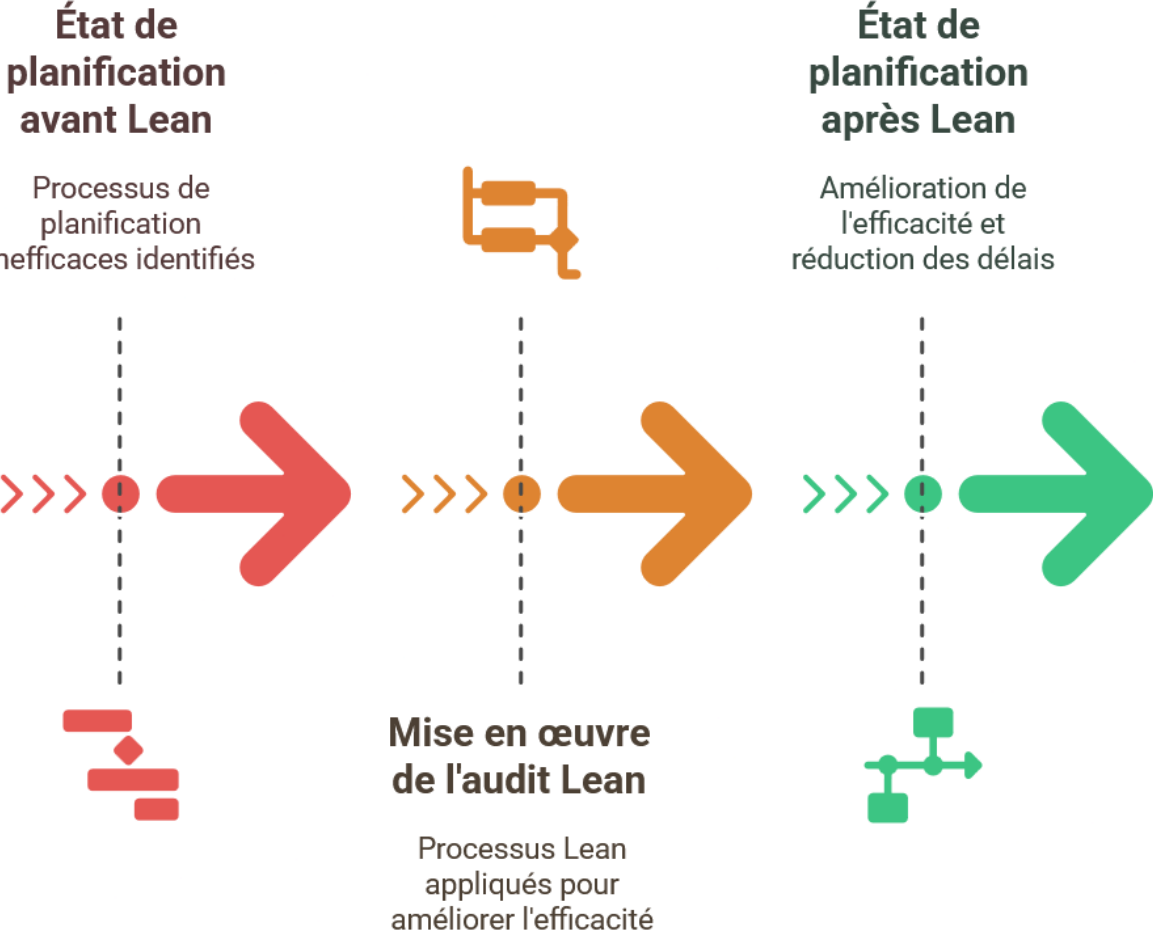
## Révéler les Bénéfices d'un Audit Lean en BTP




# 8. EXEMPLES ET CAS CONCRETS

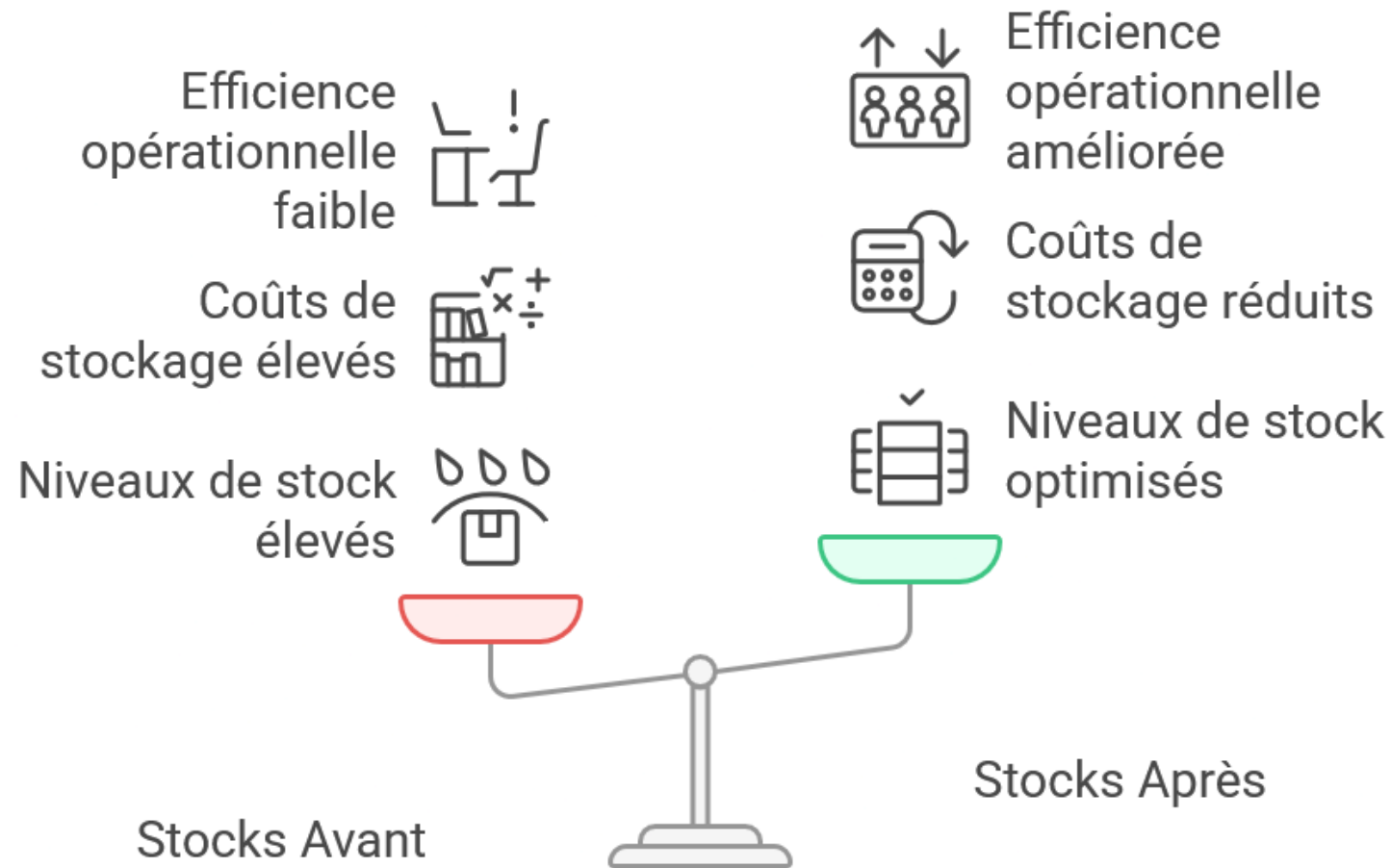
-  **Cas I : Réduction des délais et augmentation de la productivité**  
**Problème** : Une entreprise de construction faisait face à des retards constants sur ses chantiers en raison d'un manque de coordination entre les équipes et d'une mauvaise gestion des tâches.  
**Solution Lean** : Mise en place de la méthodologie du **Last Planner System** pour planifier précisément chaque tâche et synchroniser les équipes.  
**Résultat** : Réduction des délais de 30% et augmentation de la productivité globale.

Mise en œuvre de l'audit Lean dans la planification de projet



# 8. EXEMPLES ET CAS CONCRETS

-  **Cas 2 : Réduction des coûts de matériaux et des gaspillages**  
**Problème** : Un constructeur de maisons individuelles observait une perte de 15% des matériaux commandés (mauvaise gestion des stocks, chutes de matériaux non utilisées, erreurs de commande).  
**Solution Lean** : Mise en place d'un système de **juste-à-temps** et d'un contrôle des approvisionnements via une gestion numérique des stocks.  
**Résultat** : Réduction de 20% des dépenses en matériaux et diminution des erreurs de commande.



L'optimisation Lean améliore l'efficacité de la gestion des stocks.

# 8. EXEMPLES ET CAS CONCRETS

-  **Cas 3 : Amélioration de la qualité et satisfaction client**

**Problème** : Un promoteur immobilier recevait des plaintes récurrentes des clients sur la qualité des finitions (peinture inégale, carrelage mal posé, joints non conformes).

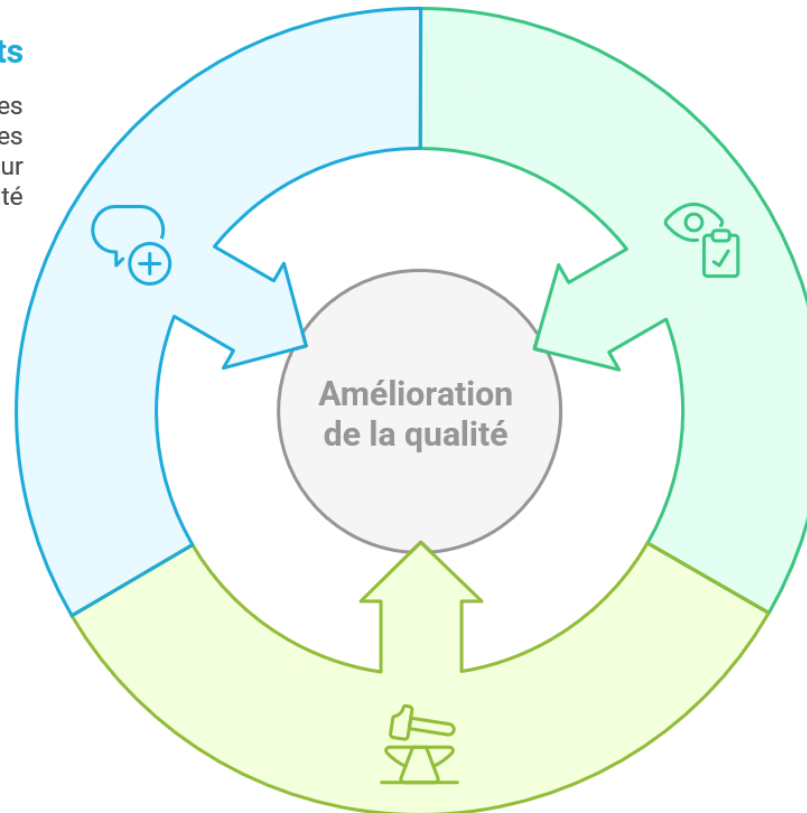
**Solution Lean** : Standardisation des processus de contrôle qualité avec un **système de checklist numérique** et formation des ouvriers aux bonnes pratiques.

**Résultat** : Réduction de 40% des réclamations clients et amélioration de la satisfaction globale.

## Amélioration de la qualité dans les projets de construction

### Retours clients

Utiliser les commentaires des clients pour améliorer la qualité




### Contrôles réguliers

Assurer des inspections fréquentes pour maintenir les normes de qualité

### Normes de conformité

Adhérer aux réglementations et directives industrielles

# 8. EXEMPLES ET CAS CONCRETS

-  **Cas 4 : Sécurisation des chantiers et réduction des accidents**  
**Problème** : Une entreprise de travaux publics enregistre un taux élevé d'accidents du travail dus à un manque de visibilité des risques et un non-respect des procédures de sécurité.  
**Solution Lean** : Mise en place d'une culture d'amélioration continue avec des **briefings quotidiens** sur la sécurité et l'adoption de la méthode **5S** pour améliorer l'organisation des chantiers.  
**Résultat** : Réduction des accidents de 50% et baisse des arrêts de travail.

## Amélioration de la Sécurité sur le Chantier grâce à l'Audit Lean

